
Kurzfristige Unternehmensplanung Budgetierung

Kurzfristige Unternehmensplanung

Planung und Budgetierung

Kurzfristige Unternehmensplanung : Budgetierung

Beyond Budgeting: Marktgerechte Alternative oder nur Theorie?

Planung Und Budgetierung

Prozessorientierte Unternehmensplanung - ein Konzept zur Planung und

Budgetierung in einer prozessorientierten Unternehmung

Krankenhausmanagement 2000

Strategische und operative Planung in Kommunen

Planung, Forecasting & Budgetierung

Unternehmensplanung und Budgetierung

Erfolgsauswirkungen der operativen Planung

Kosten senken und Leistungen steigern durch marktorientiertes Kostenmanagement

Grundlagen der Budgetierung

DV-Controlling

Budgetierung und Planung

Kostenrechnung, Budgetierung und Kostenmanagement

BWL kompakt

Einführung in die Budgetierung und integrierte Planungsrechnung

Controlling - Relevance lost?

Budgetpolitik

Einführung in die Budgetierung und integrierte Planungsrechnung

Controlling in der Wohlfahrtspflege

Effektivität und Effizienz von Beyond Budgeting und Zero Base Budgeting

Planungs- und Budgetierungsinstrumente

Budgetierung

Neuere Beiträge zur Unternehmensplanung

Budgetierung als Bestandteil der Unternehmensplanung. Vorteile und Umsetzung in Unternehmen

Prozessorientierte Unternehmensplanung

Kurzfristige Unternehmensplanung

Aufbau der Unternehmensplanung

Integrierte Unternehmensplanung

Unterschiedliche Planungs- und Budgetierungsansätze. Ihre Bedeutung für ein zeitgemäßes und aussagekräftiges Controlling

Unternehmensplanung und -steuerung
Determinants and Consequences of the Use of Budgets
Unternehmensplanung
Budgetierung
Know-how der Unternehmensplanung
Green Controlling and Finance. Theoretical Framework
Budgetierung. Kritische Beurteilung von Better Budgeting, Beyond Budgeting und
Advanced Budgeting

*Kurzfristige
Unternehmensplanung
Budgetierung*

Downloaded from
intra.itu.edu by guest

SAMIR MURRAY

Kurzfristige Unternehmensplanung

Linde Verlag GmbH

Book containing a practical and systematic presentation of enterprise planning, with the emphasis on budgetary and accounting aspects.

Numerous practical examples illustrate

the various subjects.

Planung und Budgetierung Springer
Science & Business Media

Im ZfB-Ergänzungsheft beschäftigen sich fünf Beiträge mit Fragen der Strategischen Planung mit dem Ziel, Mittel für dringend benötigte Investitionen durch Einsparung an anderer Stelle frei zu machen. Ein weiterer Schwerpunkt ist die Führung von Krankenhäusern durch verschiedene

Bereiche des Controlling.

Kurzfristige Unternehmensplanung

: **Budgetierung** Linde Verlag GmbH

Studienarbeit aus dem Jahr 2007 im

Fachbereich

Informationswissenschaften,

Informationsmanagement, Note: keine,

Hochschule der Medien Stuttgart,

Veranstaltung: Corporate Performance

Management, 16 Quellen im

Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch,

Abstract: Unternehmensplanung ist die

zentrale Aufgabe des Managements.

Aktuell wird dazu am häufigsten die

Budgetierung als Form der operativen

Planung angewendet, die von der

strategischen Planung abgeleitet wird.

Eine zunehmend wichtigere Rolle spielen

das rollierende Forecasting und Ansätze

zur Planung und Steuerung ohne

Budgets. Die Unternehmensplanung stellt einen der wichtigsten Prozesse zur Sicherung des Unternehmenserfolgs in der Zukunft dar. Aufgrund der hohen Komplexität des Prozesses ist die Durchführung ohne DV-Unterstützung kaum vorstellbar. Insbesondere bei der Planung von Budgets müssen viele Einflussgrößen, wie etwa operative, strategische Daten, sowie Annahmen über die zukünftige Entwicklung der Unternehmensumwelt, berücksichtigt werden. (Oehler, 2006, S. 296) Derzeit setzen die meisten Unternehmen dafür Standard-Software wie die sog. „Office-Tools“ (z.B. Module der Office-Softwarefamilie von Microsoft) ein, die für die komplexe Aufgabenstellung nur wenig geeignet, aber einfach zu bedienen sind. Häufig wird die Standard-

Software mit von den Planern selbst mit Add-ons und Plug-ins erweitert, was jedoch die Weiterentwicklung und Bedienung komplizierter macht und zu untereinander inkompatiblen Konfigurationen der einzelnen Unternehmen oder sogar Abteilungen führt. (Oehler, 2006, S. 297) Der Planungsprozess wird auch durch die neuen Anforderungen der „Corporate Governance“ (in Deutschland seit 2002 gesetzlich im „Gesetz zur Kontrolle und Transparenz“ (KonTraG) verankert) erheblich beeinflusst. Das Vertrauen der Anleger und Analysten soll dadurch gestärkt werden, dass die aktuelle und zukünftige Situation des Unternehmens transparenter eingeschätzt werden kann (Regierungskommission DCGK, 2006). Dazu werden hohe

Dokumentationsanforderungen an die Prognosen und die darauf basierenden Planungsszenarios gestellt. Die Planung ist transparent, wenn das Unternehmen nachweisen kann, dass es seine eigenen Aktivitäten und Aussichten, sowie Entwicklungen im Umfeld kennt und in seiner Planung berücksichtigt. Somit sollen übertriebene Prognosen und falsche Erwartungen der Anleger verhindert werden. Realistische, nachvollziehbare Prognosen (sog. Forecasts) können durch den Einsatz von IT-Systemen erstellt werden und stärken somit das Vertrauen der Anleger und die Verlässlichkeit der Basis der Unternehmensplanung. (Oehler, 2006, S. 297)

Beyond Budgeting: Marktgerechte Alternative oder nur Theorie? Springer-

Verlag

Bachelorarbeit aus dem Jahr 2017 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 2,3, Frankfurt University of Applied Sciences, ehem. Fachhochschule Frankfurt am Main, Sprache: Deutsch, Abstract: Die Unternehmenssteuerung muss sich auf die Entwicklungen am Markt bzw. der ganzen Welt ebenso konzentrieren wie auf ihre Produkte. Als Planungs- und Steuerungsinstrument dient den Unternehmen dabei die Budgetierung. Die Budgetierung wurde oft als starr, zeitaufwändig und falsch angesehen im Hinblick auf die Unternehmensplanung, während in allen Bereichen Weiterentwicklungen geschehen, sei die Nutzung der Budgetierung ein veraltetes Steuerungskonzept. Mit einem Instrument aus den ersten Jahren der

industriellen Revolution Unternehmen aus dem 21. Jahrhundert zu führen ist nicht mehr zeitgemäß. Auch hier gibt es einen Fortschritt, neue Methoden der Budgeterstellung oder neue Management Konzepte wurden entwickelt. Anpassung, Optimierung und Verbesserung bezwecken einige Methoden in Bezug auf die Budgetierung. Andere Methoden verfolgen die totale Einstellung von Budgets. Ziel ist es den sich schnell ändernden Gegebenheiten aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft anzupassen, die Kerneigenschaft die benötigt wird ist die Flexibilität, ein Instrument, dass auf die genannten Veränderungen und Schwankungen entsprechend reagieren kann. Unternehmen aus der Praxis setzen

dabei auf die Weiterentwicklung der bestehenden Budgetierung und optimieren diese auf verschiedenste Weise. Better Budgeting wird dies in der Praxis genannt und Ansätze wie Zero-Base-Budgeting oder Activity-Based-Budgeting lassen sich hierunter subsumieren. Sie setzen an den Schwachpunkten der traditionellen Budgetierung an und versuchen die Veränderungen der Umwelt für die Planung zu berücksichtigen. Ein anderes Konzept sieht die Budgetierung als Hindernis und fordert die Abschaffung dessen. Beyond Budgeting wird dieses Konzept genannt, welches von Jeremy Hope und Rob Fraser vorgestellt wurde. Es bezweckt die Budgetierung mit anderen Instrumenten zu ersetzen. Ziel der vorliegenden Arbeit ist es, die

alternativen Planungs- und Steuerungsinstrumente auf ihre Effektivität und Effizienz zu untersuchen. Nach einer kurzen Einführung der Planungs- und Budgettheorie, werden die Kritikpunkte der traditionellen Budgetierung durchleuchtet und die neuen Konzepte inhaltlich dargestellt. Danach erfolgen umfangreiche Untersuchungen der Ansätze und eine Gegenüberstellung aller behandelten Methoden.

Planung Und Budgetierung Linde Verlag GmbH

Budgetierung und integrierte Planungsrechnung für Einsteiger Was sind die gesetzlichen Grundlagen der Unternehmensplanung? Welche Auswirkungen haben verschiedene Geschäftsfälle auf das Leistungsbudget,

den Finanzplan und die Planbilanz? Wie lassen sich Liquiditätsengpässe überwinden? Dieses Arbeits- und Lehrbuch bietet eine kompakte Einführung in die Theorie und Praxis der Budgetierung und integrierten Planungsrechnung. In drei Kapiteln werden die Grundlagen der Planung und Budgetierung, die integrierte Planungsrechnung sowie die Instrumente der Budgetierung anschaulich aufbereitet. Studierende können sich mit Hilfe des Buches nicht nur gezielt und systematisch auf ihre Prüfungen vorbereiten, sondern sich auch die Inhalte im Selbststudium aneignen. Jedes Kapitel bzw. jeder Abschnitt ist so aufgebaut, dass zunächst das Basiswissen theoretisch vermittelt und mit Hilfe von Lehrbeispielen erklärt wird.

Zur Überprüfung des angeeigneten Wissens werden am Ende eines jeden Abschnitts Wiederholungsfragen und Lehrzielkontrollen formuliert. Zahlreiche Übungsaufgaben und Probeklausuren samt Lösungen helfen dabei, das erworbene Wissen anzuwenden und zu vertiefen. Ein durchgehendes Fallbeispiel zeigt zudem den Gesamtzusammenhang zwischen den aufeinander aufbauenden Stufen der integrierten Planungsrechnung. Das Werk richtet sich insbesondere an Studierende einer betriebswirtschaftlichen Studienrichtung an Universitäten und Fachhochschulen zur Aneignung des entsprechenden Fachwissens.

**Prozessorientierte
Unternehmensplanung - ein Konzept
zur Planung und Budgetierung in**

einer prozessorientierten

Unternehmung Diplomica Verlag
Die ganze Welt der Betriebswirtschaft Ob Betriebswirtschaft aus Sicht der Führung, des Rechnungswesens oder des Marketings: „BWL kompakt“ vermittelt bereits in der 5. Auflage auf innovative Weise die wesentlichen Themen der Betriebswirtschaft: 100 Kurzkapitel bieten dem Leser rasch und pragmatisch die erforderlichen Grundlagen der BWL. Das Buch folgt einem bewährten didaktischen Konzept und kann Seite für Seite gelesen oder als Nachschlagewerk verwendet werden. In der fünften Auflage wurden Praxisbeispiele auf den neuesten Stand gebracht sowie die Literaturhinweise aktualisiert. Vom Einstieg in die Betriebswirtschaftslehre bis zur

Lernunterlage für den Studienbetrieb: Mit „BWL kompakt“ haben Sie die ganze Welt der Betriebswirtschaft in der Hand. *Krankenhausmanagement 2000* Springer-Verlag
Strategische und operative Planungen erfüllen unterschiedliche Zwecke, müssen aber dennoch logisch, prozessual und systemseitig integriert sein. „Unternehmensplanung und -steuerung“ zeigt konkrete Lösungen, um dieses Ziel zu erreichen, und geht dabei auf alle aktuellen Innovationen in diesem Bereich ein. Das Buch konzentriert sich auf typische Probleme in der Planungspraxis und gibt Unternehmen Hilfestellung bei der Optimierung der Planungsprozesse und -inhalte. Es deckt dabei den Planungszyklus von der Ableitung inhaltlicher Vorgaben aus der

Strategie bis zur Steuerung im unterjährigen Forecast vollständig ab. Planung und Risikomanagement werden dabei integriert betrachtet und sind gemeinsam mit einem wirksamen Forecasting sehr gut geeignet, rasche Entscheidungen zu unterstützen und eine flexible Mittelallokation zu ermöglichen. Alle Planungsergebnisse werden schließlich integriert in GuV, Bilanz und Cashflow dargestellt, um eine umfassende finanzielle Steuerung zu ermöglichen.

Strategische und operative Planung in Kommunen Erich Schmidt Verlag GmbH & Co KG

Studienarbeit aus dem Jahr 2015 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,3, Hochschule für Angewandte Wissenschaften Neu-Ulm; früher

Fachhochschule Neu-Ulm , Sprache: Deutsch, Abstract: Welche Bedeutung haben Planungen und Budgetierungen generell für ein aussagefähiges und zeitgemäßes Controlling? Was versteht man unter den einzelnen Ansätzen? Worin unterscheiden sie sich? Und sind die modernen Ansätze tatsächlich in der Lage die gestiegenen Anforderungen besser zu befriedigen als die klassischen? Diese Fragestellungen sollen in der folgenden Seminararbeit behandelt werden. „Haben wir noch Budget?“ – eine Frage, die vielen Arbeitnehmern nicht grundlos vertraut erscheint. Die Budgetierung ist ein wesentliches Führungsinstrument von Unternehmen und wird teils auch als „Rückgrat der Unternehmenssteuerung“ bezeichnet. Doch seit der ersten

Einführung von Budgets, unter der Entwicklung der operativen Planung und Kontrolle wie wir sie heute kennen, hat sich vieles verändert. Damals – in den ersten Jahrzehnten des zwanzigsten Jahrhunderts – wurde versucht Großunternehmen wie General Motors, Du Pont de Nemours, Siemens, Electricité de France oder Saint-Gobain steuerbar zu halten. Die zunehmende Diversifikation und Komplexität dieser Organisationen verlangte nach einem Instrument zur effektiven Prognose, Koordination und Motivation. Die Einführung der Budgetierung, als Antwort auf die gestiegene Komplexität, ermöglichte es diese Funktionen zu erfüllen und fand deshalb in der ersten Hälfte des zwanzigsten Jahrhunderts großen Anklang. Doch im Zuge der

Globalisierung, der zunehmenden Geschwindigkeit von Veränderungen und der ansteigenden Komplexität wirtschaftlicher und technischer Zusammenhänge, wie man sie heute vorfindet, sind die Anforderungen an die Unternehmensplanung gewachsen. Die klassischen Planungs- und Budgetierungsansätze stehen daher in der Kritik hier an ihre Grenzen zu stoßen. Im Rahmen dieser Diskussion haben sich einige neuere Ansätze der dezentralen Unternehmenssteuerung entwickelt. Manche davon können als Neugestaltung der bekannten Methoden gesehen werden, andere als Substitution, die die völlige Abkehr von den traditionellen Ansätzen fordern.

Planung, Forecasting & Budgetierung
expert verlag

Nahezu jedes Unternehmen muss heute in irgendeiner Form Planungen durchführen. Zu komplex sind die Unternehmen in ihrem Umfang und ihren Aufgaben geworden, als dass ihre Führung noch aus der unmittelbaren Anschauung und Erfahrung heraus möglich ist. An die Stelle von „trial and error“ treten heute wissenschaftliche Planungsmethoden, die den Planungsprozess objektiv, wiederholbar und nachprüfbar gestalten. Somit gehört die Planung mittlerweile zu den wichtigsten Aufgaben der Unternehmensführung und zum Standardrepertoire des Managements. Trotz dieses hohen Stellenwertes gerät die Unternehmensplanung, insbesondere die operative Planung, bei vielen Führungskräften immer wieder in das

Kreuzfeuer der Kritik. Ihren Ursprung hat diese der, mit dem steigenden Wettbewerbsdrucks verbundenen, Überprüfung aller Unternehmensfunktionen nach Optimierungspotentialen in den Dimensionen Zeit, Kosten und Qualität. Die Planung konkurriert zunehmend mit anderen Aktivitäten um die knappen Ressourcen des Managements und muss daher gewisse Funktionen gleichwertig oder sogar besser erfüllen als andere Koordinationsmechanismen. Im Rahmen dieser Arbeit geht es primär um die Beantwortung der folgenden Fragen: Welche Ziele werden mit den verschiedenen Planungen im Unternehmen verfolgt? Welche Erfolgsgrößen wurden bislang in wissenschaftlichen Arbeiten untersucht?

Wo lassen sich weitere Erfolgsauswirkungen der operativen Planung identifizieren?
Unternehmensplanung und Budgetierung GRIN Verlag
Diplomarbeit aus dem Jahr 2006 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 2,2, Universität Lüneburg (Universität Lüneburg), Veranstaltung: Controlling, 108 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Anmerkungen: Die Diplomarbeit wurde geschrieben um den akademischen Grad Diplom Kaufmann (FH) zu erlangen. Die Fachhochschule Nordostniedersachsen und die Universität Lüneburg haben im Jahr 2005 fusioniert, weswegen ein FH Abschluss an einer Universität erworben wurde., Abstract: Es wird ein Konzept beschrieben, in welchem Prozesse im

Unternehmen permanent in die Unternehmensplanung und Budgetierung integriert werden, um ein kontinuierliches Steuern von diesen zu ermöglichen. Somit beschäftigt sich die Diplomarbeit mit der Gestaltung einer prozessorientierten Unternehmensplanung und Budgetierung. Diesbezüglich wird zunächst im dritten Kapitel auf die klassische Unternehmensplanung und Budgetierung eingegangen. Dabei werden Grundlagen dieser beschrieben und schließlich Probleme aufgezeigt. In diesem Zusammenhang werden ferner "Neue Wege" der Unternehmensplanung und Budgetierung beschrieben. Dabei wird dargestellt, welche neuen Strömungen sich aus den Schwachstellen entwickelt haben. Im

vierten Kapitel wird der Fokus auf Prozesse im Unternehmen gelegt. Es werden Grundlagen und Voraussetzungen für eine Prozessorientierung im Unternehmen geliefert. Abschließend geht der Verfasser in diesem Abschnitt auf die Bedeutung der Prozesse im Kontext der Unternehmensplanung und Budgetierung ein. In Kapitel fünf, dem Hauptteil der Arbeit, wird ein Konzept zur prozessorientierten Unternehmensplanung und Budgetierung erarbeitet. Dieses unterteilt sich in einen operativen und strategischen Teil, wobei der Schwerpunkt auf letzterem liegt. Ferner werden Elemente des beschriebenen Konzeptes anhand eines prägnanten Fallbeispiels konkretisiert. Dieses

beruht auf frei gewählten Annahmen. *Erfolgsauswirkungen der operativen Planung* Linde Verlag GmbH
Modern management for the fulfilment of sustainable development goals requires support provided by controlling, especially 'green controlling', whose core focus is on environmental and social issues. This book presents controlling within the concept of sustainable development as an element contributing to the increase of enterprise value. The authors of this monograph have explored topics in connection with environmental and social determinants, at the same time presenting their financial consequences for company business. As a result, the publication demonstrates, in the theoretical dimension, that activities undertaken in

an organized and coordinated fashion with a view of sustainable development goals may and should be regarded in connection with finance.

Kosten senken und Leistungen steigern durch marktorientiertes

Kostenmanagement Springer-Verlag

Wie auf zahlreichen anderen Gebieten ist auch die Literatur zur Unternehmensplanung erheblich angewachsen, so daß die Ergänzung der Studienbände über

Unternehmensplanung in dieser Reihe durch einen Reader angebracht erschien. Dieser Reader soll wichtige themenbezogene Beiträge dem Leser leicht zugänglich machen und zugleich die Ausführungen des Textbandes (WV studium Bd. 26: "Grundlagen der Unternehmensplanung") ergänzen,

stellenweise vertiefen und durch Darstellungen aus der Planungspraxis praxisbezogen veranschaulichen. Bei der Auswahl der Beiträge zum vorliegenden Band wurde bewußt nahezu ausschließlich auf deutschsprachige Literatur zurückgegriffen. Da der Reader eher eine Ergänzung bieten soll, ließen sich diejenigen Themenkreise, die im Textband ausführlicher zur Sprache kamen (z. B. die Informationsproblematik, das Prognoseproblem und der Zusammenhang zwischen Führung und Planung), hier vernachlässigen. Andere Fragestellungen dagegen konnten deshalb nicht adäquat berücksichtigt werden, weil geeignete Literatur nicht zur Verfügung stand. Dies gilt für Fragen der Planungsmotivation und -

durchsetzung, des Controlling, Budgeting und für das umfassende Gebiet der Planungsmethoden. In Anlehnung an die im Textband vorgenommene Abgrenzung von Planung und Entscheidung wurde auch hier auf Beiträge über Themen wie Entscheidungslogik, Unternehmensforschung und mathematische Entscheidungsmodelle verzichtet, insbesondere deshalb, weil dieser Themenbereich in zahlreichen Standardwerken ausführlich abgehandelt wird. Vielzahl und Reichhaltigkeit der Planungsliteratur machten die Auswahl einzelner Beiträge nicht ganz leicht. Ich hoffe dennoch, daß sie aus der Sicht der Leserinteressen halbwegs gelungen ist. In jedem Falle gilt den Autoren und Verlagen für ihre Bereitschaft zur

Veröffentlichung der hier abgedruckten Beiträge mein besonderer Dank.
Freiburg i. Br.

Grundlagen der Budgetierung GRIN Verlag

The alteration of the business environment has heightened the role of management accounting and control systems (MACS). Not only the design of MACS has gained increased relevance but also the ways in which MACS are used. Based upon empirical data from 69 German manufacturing companies of different industries testing the developed research model, the evidence reinforces the knowledge concerning budgets and their use and essentially bridges the gap in understanding the relationship between budgeting and strategy by revealing the positive effects

formal MACS perform. This book is important reading for graduate students of business administration and executives with focus on budgeting management accounting and strategic management.

DV-Controlling Haufe-Lexware
Zwischenprüfungsarbeit aus dem Jahr 2007 im Fachbereich BWL - Allgemeines, Note: sehr gut, Fachhochschule Salzburg, Veranstaltung: Entwicklung und Management Touristischer Angebote, Sprache: Deutsch, Abstract: Die operative Planung bzw. Budgetierung schließt an die strategische Planung an und soll als Vorausschätzung die zu erwartenden Erfolgsaussichten des anstehenden Wirtschaftsjahres möglichst genau und objektiv „vorhersagen“. Sie beinhaltet

eine systematische ertrags-, kosten- und gewinnmäßige Einschätzung der zukünftigen Geschäftsperiode und ist deshalb in fast allen Unternehmen eines der zentralen Führungsinstrumente. Das ist die eine Seite. (Vgl. Pfläging 2003, S 11; Schätzing 2004, S 473) Die andere Seite beschreibt der Harvard-Professor Michael Jensen so: „Die Budgetierung in Unternehmen ist – wie jeder weiß – ein Witz. Sie verbraucht eine Menge Manager-Zeit, zwingt sie in langweilige, endlose Sitzungsstunden und angespannte Verhandlungen. Sie gibt Managern Anreiz zu lügen und zu schummeln, Ziele herunterzuspielen und Ergebnisse aufzublasen, und sie bestraft sie, wenn sie die Wahrheit sagen.“ (Pfläging 2003, S 11) Die vorliegende Abhandlung beschäftigt sich nach der

Klärung zentraler Begriffe hauptsächlich mit den Grundlagen der Budgetierung, wie es auch der Titel der Arbeit verlangt. Im Mittelpunkt steht also die operative Unternehmensplanung, wobei der Prozess der Budgeterstellung praxisorientiert am Beispiel der Hotellerie aufgezeigt wird. Ein weiterer Schwerpunkt der schriftlichen Ausarbeitung liegt darüber hinaus auf der kritischen Betrachtung der traditionellen Budgetierung. Alternative Konzepte und deren Vor- und Nachteile werden dargestellt.

Budgetierung und Planung GRIN Verlag
Essay aus dem Jahr 2020 im Fachbereich
BWL - Controlling, Note: 2,7, FOM Essen,
Hochschule für Oekonomie &
Management gemeinnützige GmbH,
Hochschulleitung Essen früher

Fachhochschule, Sprache: Deutsch,
Abstract: Anhand von empirischen
Studien wurde nachgewiesen, dass die
Budgetierung für Unternehmen eines der
wichtigsten Controlling-Instrumente
darstellt. Dennoch besteht eine kritische
Ansicht von Spitzenmanagern und
Controllern gegenüber den Budgets als
Planungs- und Controlling-Instrumente.
Begründet wird dies durch die großen
Mengen verbrauchter Ressourcen im
Verhältnis zum erzielten Nutzen der
Prozesse. Eine empirische Studie aus
dem Jahr 2003 zeigte, dass
Unternehmen im Durchschnitt circa neun
Monate für den strategischen sowie
operativen Planungsprozess benötigen.
Seit Ende der 1990er Jahre versuchen
Praktiker und Theoretiker, den
bestehenden hohen Aufwand anhand

von alternativen sowie systematischen Konzepten zur traditionellen Budgetierung zu verringern. In diesem wissenschaftlichen Aufsatz soll aufgezeigt werden, inwiefern die Budgetierung tatsächlich einen Bestandteil der Unternehmensplanung darstellt. Um die Umsetzung der Budgetierung in der Unternehmensplanung verständlich zu erklären, werden zusätzlich die verschiedenen Budgetierungsformen erläutert und kritisch bewertet. Zum Schluss werden die Vorteile der Budgetierung aufgezeigt sowie die Rentabilität der Budgetierung für Unternehmen bewertet.

Kostenrechnung, Budgetierung und Kostenmanagement LIT Verlag
Münster

Carmen Andrea Fink präsentiert ein Konzept zur Integration der Prozesssicht in die strategische und operative Unternehmensplanung. Anhand der Darstellung der Problemstellung und möglicher Handlungsalternativen in drei Fallbeispielen erhält der Leser wertvolle Impulse zur prozessorientierten Weiterentwicklung der Unternehmensplanung und der Organisation.

BWL kompakt Kurzfristige Unternehmensplanung
Kurzfristige Unternehmensplanung
Know-how der Unternehmensplanung
Kurzfristige Unternehmensplanung :
Budgetierung
Book containing a practical and systematic presentation of enterprise planning, with the emphasis on budgetary and accounting aspects.

Numerous practical examples illustrate the various subjects. Unternehmensplanung und Budgetierung Planung und Budgetierung Projektarbeit aus dem Jahr 2021 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, , Sprache: Deutsch, Abstract: Welche Verbesserungsmöglichkeiten im Budgetprozess mit den verbundenen Vor- und Nachteilen zu beachten sind, wird in der vorliegenden Arbeit ausführlich analysiert. Um den Rahmen der Projektarbeit einhalten zu können, werden die umfangreichen Alternativen zur herkömmlichen Budgetierung auf Better Budgeting, Beyond Budgeting und Advanced Budgeting beschränkt. Auch wenn es so klingt, als wäre die Budgetierung eine Kostenrechnung, ist es ein Führungsinstrument, das

denselben Nutzen wie die Planung bietet. Die Planung ist eines der wichtigsten Führungsinstrumente, um mögliche zukünftige Zustände zu analysieren und optimal auf Entwicklungen und Veränderungen zu reagieren. Sie bildet die Grundlage der Zielfestlegung und hilft dabei, Maßnahmen für die Zielerreichung zu entwickeln, damit Unternehmen auf mögliche interne sowie externe Veränderungen vorbereitet sind und rechtzeitig reagieren können. Der Planungsprozess befasst sich grundlegend mit der Beantwortung der Fragen, welche Ziele mit welchen Ressourcen und mit welchen Vorgehensweisen oder Verfahren erreicht werden sollen. Die typische Planung dreht sich um eine Abweichung

zwischen dem Ziel und dem Zustand. Für die Überwindung dieser Ziellücke müssen verschiedene Alternativen aufgestellt werden. Die Alternative, die die Ziellücke am besten füllt und die wenigsten negativen Effekte bewirkt, sollte gewählt und angewandt werden. Mit der Entscheidung endet die Planung und die Umsetzung beginnt. Die Budgetierung und der Budgetprozess sind Synonyme. Sie sind eine besondere Variante des Planungs- und Kontrollsystems und ein wichtiger Bestandteil der Führungsebene. Weder Controller noch Manager sind mit der Budgetierung zufrieden und haben den Eindruck, dass man vieles verbessern müsste. Offensichtliche Schwächen zu beheben bedeutet fast immer an anderer Stelle neue Löcher aufzureißen.

Das Thema ist sehr komplex und wird unterschätzt. Oft folgt man Vorschlägen ohne verbundene Nachteile zu kennen und berücksichtigen.

Einführung in die Budgetierung und integrierte Planungsrechnung

Springer-Verlag

Kurzfristige

UnternehmensplanungKurzfristige

UnternehmensplanungKnow-how der

UnternehmensplanungKurzfristige

Unternehmensplanung : Budgetierung

Controlling - Relevance lost? GRIN

Verlag

Budgetierung und integrierte

Planungsrechnung für Einsteiger Was

sind die gesetzlichen Grundlagen der

Unternehmensplanung? Welche

Auswirkungen haben verschiedene

Geschäftsfälle auf das Leistungsbudget,

den Finanzplan und die Planbilanz? Wie lassen sich Liquiditätsengpässe überwinden? Dieses Arbeits- und Lehrbuch bietet eine kompakte Einführung in die Theorie und Praxis der Budgetierung und integrierten Planungsrechnung. In drei Kapiteln werden die Grundlagen der Planung und Budgetierung, die integrierte Planungsrechnung sowie die Instrumente der Budgetierung anschaulich aufbereitet. Studierende können sich mit Hilfe des Buches nicht nur gezielt und systematisch auf ihre Prüfungen vorbereiten, sondern sich auch die Inhalte im Selbststudium aneignen. Jedes Kapitel bzw. jeder Abschnitt ist so aufgebaut, dass zunächst das Basiswissen theoretisch vermittelt und mit Hilfe von Lehrbeispielen erklärt wird.

Zur Überprüfung des angeeigneten Wissens werden am Ende eines jeden Abschnitts Wiederholungsfragen und Lehrzielkontrollen formuliert. Zahlreiche Übungsaufgaben und Probeklausuren samt Lösungen helfen dabei, das erworbene Wissen anzuwenden und zu vertiefen. Ein durchgehendes Fallbeispiel zeigt zudem den Gesamtzusammenhang zwischen den aufeinander aufbauenden Stufen der integrierten Planungsrechnung. Das Werk richtet sich insbesondere an Studierende einer betriebswirtschaftlichen Studienrichtung an Universitäten und Fachhochschulen zur Aneignung des entsprechenden Fachwissens.

Budgetpolitik Springer-Verlag
Perspektiven für ein zukunftsfähiges
Controlling. Dieses Werk zum Controlling

präsentiert wichtige Controlling-Bereiche, die die Bedeutung der Unternehmenssteuerung auch und gerade in Zukunft unterstreichen. Das praxisorientierte Fachbuch würdigt zudem das Lebenswerk von Péter Horváth, einer der wichtigsten Personen auf dem Feld des Controllings der vergangenen Jahrzehnte. Neue konzeptionelle Controlling-Perspektiven * Der Chief Strategy Officer: neuer Wind in der C-Suite? * Eine moderne Planung und Budgetierung als Eckpfeiler eines zukunftsorientierten Controllings * Performanctesteuern von Wertschöpfungsprozessen * Unternehmenssteuerung und

Management Reporting * Controlling und immaterielle Werte * Die Internationalisierung der Controllingforschung * Business Intelligence und Social Media-Controlling Die Herausgeber Prof. Dr. Ronald Gleich ist Inhaber des Lehrstuhls für Industrial Management an der EBS Universität für Wirtschaft und Recht in Wiesbaden. Prof. Dr. Reinhold Mayer ist Mitglied des Vorstandes von Horváth & Partners. Prof. Dr. Klaus Möller ist Inhaber des Lehrstuhls für Controlling/Performance Management an der Universität St. Gallen. PD Dr. Mischa Seiter leitet das International Performance Research Institute in Stuttgart.

Best Sellers - Books :

- [Things We Hide From The Light \(knockemout Series, 2\) By Lucy Score](#)

- Leigh Howard And The Ghosts Of Simmons-pierce Manor By Shawn M. Warner
- Rich Dad Poor Dad: What The Rich Teach Their Kids About Money That The Poor And Middle Class Do Not!
- How To Win Friends & Influence People (dale Carnegie Books) By Dale Carnegie
- A Court Of Silver Flames (a Court Of Thorns And Roses, 5) By Sarah J. Maas
- Jackie: Public, Private, Secret
- The Shadow Work Journal: A Guide To Integrate And Transcend Your Shadows By Keila Shaheen
- The Untethered Soul: The Journey Beyond Yourself By Michael A. Singer
- The Wager: A Tale Of Shipwreck, Mutiny And Murder By David Grann
- It Starts With Us: A Novel (2) (it Ends With Us) By Colleen Hoover